

出羽商工会 会報

第37号 「事業承継で価値をつなぐ」

発行人／上野 隆一

〒999-7601 山形県鶴岡市藤島字 笹花33-1 Tel. 0235-64-2130

HP出羽商工会 <http://www.dewa-shokokai>

Twitter DowaSCI_JPN

Facebook 出羽商工会 DowaSCI

平成27年10月15日●発行

御食事処いしい

出羽商工会



地域の人たちとの協力を大切にしたいと語る清彦さん。現在、無添加ラーメンの製造、地元の企業と共に行っている庄内柿やアスパラなどの月山山麓の野菜を使った麺の製造など、新しい取り組みに果敢に挑戦している。

御食事処いしい 石井清彦さん
平成27年度小規模事業者持続化補助金で麺搅拌機を導入した。



第37号

「事業承継で価値をつなぐ」

〒999-7601 山形県鶴岡市藤島字 笹花33-1 Tel. 0235-64-2130

HP出羽商工会 <http://www.dewa-shokokai>

Twitter DowaSCI_JPN

Facebook 出羽商工会 DowaSCI

平成27年10月15日●発行

御食事処いしい

出羽商工会



地域の人たちとの協力を大切にしたいと語る清彦さん。現在、無添加ラーメンの製造、地元の企業と共に行っている庄内柿やアスパラなどの月山山麓の野菜を使った麺の製造など、新しい取り組みに果敢に挑戦している。

御食事処いしい 石井清彦さん
平成27年度小規模事業者持続化補助金で麺搅拌機を導入した。

事業承継について考え出すのは早すぎるということはない

早期着手で円滑な事業承継を

日本の抱える大問題

現在、日本の抱える大きな問題に企業数（事業者数）の減少がある。約20年前に480万あった事業者数が現在385.3万事業者まで減ってしまった。「開業する人が少ない」「不況で倒産する企業が自立つようになってきた」など原因は様々であるが、おそらく一番大きな原因是「事業が承継されていかないこと」だろう。そもそも会社は個人の労働年齢や生命の長さに関係なく事業を継続していく「しきみ」と言つことができるが、昨今はこんな素晴らしい「しきみ」を持つ会社組織でさえもうまく承継されていない。

株式会社ディセンター
代表取締役

折原 浩さん

PROFILE

大学在学中より、会社を創設し、卒業後はスーパーマーケットの株式会社ツルヤ（本社長野県）にて修行し、その後流通業数社の経営に携わる。自ら数回の創業と事業承継を経験し、数社の経営に携わる。飲食フランチャイズ事業、介護事業も運営する実践派コンサルタント。経営者感覚を大切にし、かつ理論に基づいたわかりやすい実践指導を信条としている。

現在、経済産業省「中小企業経営のあるべき姿に関する研究会」委員。工業経営学会所属。

事業承継が進まない理由

事業承継が進まない理由として、「後継者が継ぎたがらない」「親が子に継がせたがらない」「後継者自身がいらない」など様々な理由があるが、長年、事業承継を支援してきた私から見ると大きな誤解があるのでないかと思う。例えば、現経営者（親）が「この仕事はつらい割には儲からない。時代と共に衰退している。子に継がせて良いものか」と悩んでいても、事業や企業をよく分析してみるとすぐ資産価値がある会社だつたりするのだ。「継がせて良いものか」ところではなく、「継がせてあげなければもったいない」と思えるほどだ。

なぜ評価がわかるのか

ではなぜ、このような評価の違いが出るのだろうか。企業価値の評価方法が違うことが原因だ。一般的に企業は「現在利益が出ているか」「どのくらい現預金や固定資産を持っているか」という2つの面で評価されることが多い。しかし、本来中小企業は規模が小さく資産を持っていないことが多い。また、儲かる時もあれば、苦しいこともどうしてもあるだろう。したがって、このような評価基準だと、どうしても低く見えてしまう。

無形資産を評価する

中小企業とりわけ小規模企業の評価は有形資産や現在の損益でのみ考えてはならない。例えば目に見えないもので意識しづらい「無形資産」を考えてみよう。有形資産に乏しい会社であっても、長年正直に経営をしていれば、「信用」という大きな財産がある。他にも、「技

術力」「ノウハウ」「人と人のつながり（ネットワーク）」など、ゼロから得ようとすれば大変なお金や時間や労力や気遣いなどのコストがかかるてしまう。また、今現在時代に合っていないくて儲からないのであれば、後継者が自分の時代にあった商売へ変えていけば良い。承継するということは同じことをいつまでもやり続けることでなく、良いといふは残し、時代と共に変えていかなければならぬといふのは変えていくことなのだ。

事業承継に取り組む

事業承継について考え出すのは早すぎるということはない。事業承継にかける時間は長ければ長いほど有利なのだ。国も事業承継を応援している。承継に役立つ数々の法律もできているし、商工会は事業承継の身近な相談拠点としての役割を担っている。事業承継のセミナーや専門家相談の機会も増えてきている。事業承継はどうしても財産や生命のこととも考えなければならない。今まで敬遠され続けてきた。でも、もう待たなきの状態である。是非、今年は「事業承継について考える元年」にしてみてはどうだらうか。

私の事業承継

Case1

魚亭岡ざき

平成24年度
事業承継

[鶴岡地区]

株式会社 岡ざき

代表取締役 岡崎 雅也さん

Masaya Okazaki

昭和55年6月生まれ 蟹座 A型

〒997-0857 鶴岡市美咲町2-46

TEL 0235-25-0086

ティングを行ってきました。働く人にも経営者の思いを伝えることで、皆で「魚亭岡ざき」のおもてなしができると思っています。「魚亭岡ざき」では、お客様へのサービスを従業員の裁量に任せることで、うれしい！また来たい！と感じていただけるような接客を目指しています。これからもプロの料理と接客でたくさんのお客様に「魚亭岡ざき」の心意気を味わっていただきたいと思っています。

おもてなしとサービスは従業員の裁量に任せています

両親が経営していた「魚亭岡ざき」を法人化し、「株式会社岡ざき」として承継したのは平成24年12月。

6年前までは仙台で店舗建築の現場管理をしていましたが、両親の事業を継ぐために帰郷しました。帰ってきた当初は、板前に教えてもらいながら仕事を覚え、従業員と共に少しずつ体制を整えていきました。事業承継して良かったことは、これまでの個人事業だった頃に比べ、係数管理を徹底できていること。数字を把握するため、月に1~2回税理士と話し合い、アドバイスをいただいている。また、メニューの設定については従業員と相談して価格を決めるようにしています。

両親から事業を引き継ぎ、経営者となってからは毎朝の朝礼と月1回の全体ミーティングを行っています。働く人にも経営者の思いを伝えることで、皆で「魚亭岡ざき」のおもてなしができると思っています。「魚亭岡ざき」では、お客様へのサービスを従業員の裁量に任せることで、うれしい！また来たい！と感じていただけるような接客を目指しています。これからもプロの料理と接客でたくさんのお客様に「魚亭岡ざき」の心意気を味わっていただきたいと思っています。



特選ちらし ¥1,580 (税別)



私の事業承継

Case2

株式会社 工藤

平成25年度
事業承継

[藤島地区]

株式会社 工藤

代表取締役 工藤 規行さん

Noryuki Kudo

昭和47年8月生まれ 獅子座 O型

〒999-7611 鶴岡市上藤島字鎧田畑 32-1
TEL 0235-64-2281

経営指針の指し示す先へ

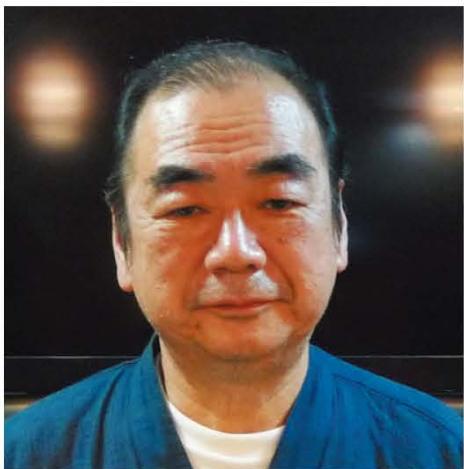
株工藤は昭和36年、プロパンガスを供給するお店として創業しました。有限会社を経て、平成10年に株式会社となり、私は社長が変わり2年、電気通信工事、電気工事、燃料販売を中心に、みんなのライフラインを支えています。

私は、もともと福島県で仕事をしており、藤島に戻ってきたのは平成8年です。当時は社員2人で現場を走り回りました。その後、徐々に自分が社長になる決意を高めていく中で、山形県中小企業家同友会での講話をきっかけに、今後事業承継を行うためには、確固たる経営理念やブレーンビジョンの必要性を強く感じました。

現青年部佐藤知志部長に話を聞いたり、数々のセミナーも受けました。そうして出来上がったコーポレートドメイン(事業領域)は、「よりよくらし」「つづけられるくらし」のサポートカンパニー。このような理念のもと、商工会の小規模持続化補助金に応募し、2年連続採択を受けました。

社員間の連携や地域とのつながりは確かに受け継いだわが社の財産。その人たちのあたり前の幸せを守りたいと思っています。

ライフラインのトラブルは、我々プロが対応することで問題解決をはかります。電気・通信・ガスなどのあたりまえのライフラインを支えるのが私達の仕事です。



[三川地区]

割烹はらだ

代表 原田 修さん

Syu Harada

昭和27年1月生まれ 山羊座 A型

〒997-1301 三川町大字横山字袖東16-17
TEL 0235-66-3185

営業時間

- ・11:00 ~ 14:00
- ※土日祝日は 14:30まで
(らーめんはらだとして営業 水曜定休)
- ・17:00 ~ 23:00
(割烹はらだとして営業 不定休)

ラーメンと寿司割烹の二毛作経営
連携事業で新規顧客開拓を目指す平成27年度
連携事業

平成27年9月5日、三川町の庄内総合支庁そばにある当店の厨房改修工事が完了し、昼はらーめんはらだ、夜は割烹はらだとして営業を開始しました。昼と夜とで異なる業態で営業する「二毛作経営」で心機一転、新しいスタートを切ったところです。

割烹はらだが三川町に開業したのは昭和56年のこと。県内外で和食の修行を重ねたのち、妻と二人三脚で店を切り盛りして今年で35年になります。商工会には経営のことや地域のことなど、様々な情報提供をいただいており、今回厨房を改修して二毛作経営に取り組んだのも、商工会から小規模事業者持続化補助金の話を聞いたのがきっかけです。

長男が同じ三川町でらーめんはらだというラーメン店を経営しており、割烹はらだが営業していない間の時間帯にらーめんはらだが入居すれば店舗効率が高まるとして以前から考えていました。しかし、和食と違ってラーメンの調理では大量の水や脂が発生するため、厨房の床材や配管設備を改修する必要があり、多額の設備資金が必要となります。そこで活用したのが小規模事業者持続化補助金という制度です。商工会のアドバイスをいただきながら、割烹はらだとらーめんはらだの連携事業として申請したところ、無事採択を受けることができました。

商工会との相談では補助金申請の進め方はもちろんのこと、経営の現状と課題を整理することができ、相乗効果を生むための提案もいただいています。ちょっとしたことでも気軽に聞けるのが商工会の良さだと思います。

ラーメン店が初めてでも気軽に入りやすいのに対して、割烹は敷居の高さが感じられるようで、新規顧客開拓が難しい業態です。らーめんはらだとの連携により、ラーメンを食べに来たお客様に割烹はらだの情報を発信したり、宴会の〆にラーメンを提供したりと、新たな取り組みで新規顧客開拓を進めたいですね。



出羽商工会 経営指導員
斎藤 和 Noboka Saito

経営指導員より

商工会の支援は小規模事業者持続化補助金がきっかけです。補助金の採択を受けるための事務手続きはもちろんのこと、メニュー表の改善や店内POPによる情報発信など、効果を高めるためにできることと一緒に考えているところです。これからも定期的な巡回で伴走型支援を続けていきたいと思います。

今！注目の事業継承が学べる！ 経営革新塾 2015 in 庄内

経営革新に必要な事業計画書を学ぶ4日間。

「事業継承」「第二創業」事前の計画・検証・育成が円滑に引き継ぐためのポイントを学びます。

日 時 平成27年11月11日(水)、18日(水)、25日(水)、12月2日(水)
各日 13:00 ~ 18:00

講 師 株式会社ディセンター 代表取締役 折原 浩氏
会 場 庄内町「商工ふれあい会館」 庄内町余目三人谷地13-1 TEL 0234-42-2556
受 講 料 5,000円(テキスト込・4日分)
定 員 15名 先着順
お申込み 出羽商工会本支所までお申し込み下さい。

事例を紹介しながら学びます！

- ◎「イノベーションシート」で今の自社を把握
- ◎ビジネススコアについて
- ◎マーケティングについて
- ◎財務について



[羽黒地区]

有限会社 斎藤工業

代表取締役 斎藤 春喜さん

Haruki Saito

昭和46年2月生まれ 水瓶座 B型

〒997-0131 鶴岡市羽黒町川代字川代山1202
TEL 0235-62-4117

羽黒町町屋の公民館（外壁、雨樋工事）
定期的なメンテナンスが建物の寿命を
延ばします。



SGL 鋼板

今年夏に本格的な販売が開始された日鉄住金鋼板株式会社の鋼板。

屋根や、外壁に。耐久性、耐食性が従来品の約3倍に優れています。

42歳での事業承継。 経営者になってからも教えてもらえる ということは、心強いことです。

平成27年度
事業承継

父親である先代から事業承継したのは平成26年4月。先代社長が病気療養したことでもあって、30代の半ばから実質経営者として板金工事業の全般を担ってきました。

事業承継のきっかけは、対外的な場に出る機会が多くなってきたこと。社長不在の間、会社の代表として公の場に出ることが求められようになり、42歳で事業承継することになりました。

事業承継を決め、代表者の名義変更を開始しましたが、はじめは手続きに必要な書類などまったくわからず、商工会から必要書類や手続き方法などの説明を受け、ひとつひとつ自分で手続きをし、ようやく事業承継が完了しました。現在では記帳、決算、融資、労働保険などで商工会の支援を受けています。

事業承継して良かったことは、先代からまだまだ教えてもらうことができる。古い建物などの板金工事では、先代から昔からの工法などを教えてもらひながら仕事をすることもあります。

経営者として大切にしているのは、お客様、そして従業員との信頼関係です。就業前や終業にはあいさつをしっかりすること、そして整理整頓された現場環境で仕事をすることを心掛けています。責任施工はもちろんのこと、工事が終わつた後のアフターサービスにもすぐに対応できるような体制を整えています。

庄内地域は厳しい冬の風雪害で屋根や雨どいが破損することがあります。また金属サイディングに赤さびが出ることもあります。早め早めに修繕することで住宅の寿命が伸びます。雨漏りや修理などもお気軽にご相談ください。

これからも今の体制で、信頼される仕事を長く継続していきたいと考えています。



(有)斎藤工業 菅原さん

斎藤さん

斎藤さん



出羽商工会 経営支援員
富樫 律子 Ritsuko Togashi

経営支援員より

記帳代行を6年間担当していました。先代、現社長共に真面目で温厚な人柄です。毎日の経理事務、経営実態の把握もきちんとされており、仕事に対する誠実な姿勢が良い仕事に繋がっているのだと思います。

事業承継をする際も事前に相談いただき、書類準備等計画的に進めることができました。

出羽商工会では、これからも、(有)斎藤工業さんの強みを生かした支援をしていきたいと思います。

山形県事業引継ぎセンターのご紹介

後継者不足などで、事業の存続に悩みを抱える中小企業・小規模事業者の皆様の相談に対応し、円滑な事業の引き継ぎや後継者による新事業展開を支援する公的窓口です。

国（中小企業庁東北経済産業局）からの委託を受け、公益財団法人山形県企業振興公社内に平成27年6月開設しました。

営業時間 平日8:30～17:00（土・日・祝祭日・年末年始を除く）

設置場所 公益財団法人山形県企業振興公社内 山形市城南町1-1-1 霞城セントラル13階
TEL 023-647-0664

相談料 無料

出羽商工会では、事業承継についての個別相談、セミナーの開催、また、ご相談内容に合わせて関係機関と連携した支援を行っています。

農業部会特別講演会

作ってから買ってもらうという従来型のスタイルからの脱却。時代を読み庄内地域のおいしい農産物をどのように加工して、どのような形にして提案したらお客様が喜ぶのか一緒に考えてみませんか。

日 時：平成 27 年 11 月 20 日（金）午後 3 時～

会 場：三川町 なの花ホール

講 演：「お客様に支持される商品とは何か」

～商品附加価値とお客様提供価値を考える～

株式会社ローソン 商品本部

ナチュラルローソン商品部 部長 稲葉 潤一 氏

参 加 費：無料

申込方法：11 月 13 日まで申込用紙を FAX してください。

●お問い合わせ・お申し込み先

出羽商工会 本所 TEL 0235-64-2130
FAX 0235-64-2208

経営指導員 石塚 益美 *Masumi Ishizuka*



株式会社ローソン 商品本部
ナチュラルローソン商品部
部長 稲葉 潤一 氏

PROFILE

1996 年に入社。店長・スーパーバイザーを経て、マーケティング本部へ異動。
商品企画やプロモーション業務を約 10 年担当。

この間、ソーシャルメディア「ローソンクルーのあきこちゃん」、ロールケーキ、
焼パスタ、レチキパンズ等のコンセプトメイクに係る。

商品本部 米飯部を経て、2012 年 6 月より、現職。

地域商材を活用したこだわり商品の発掘や首都圏での商品展開のアドバイスを
実施中。

工業部会視察研修 ものづくりの思いと誇りを学ぶ

日 時：平成 27 年 10 月 30 日（金）～31 日（土）1 泊 2 日

視 察 先：新潟県 ・燕三条ものづくりメッセ 2015 展示会

・マルナオ（株）

・宝山酒造（株）

宿 泊 先：弥彦温泉

参 加 費：一人 15,000 円

申込方法：10 月 21 日まで申込用紙を FAX してください。

●お問い合わせ・お申し込み先

出羽商工会 本所
TEL 0235-64-2130
FAX 0235-64-2208

経営指導員 石塚 益美 *Masumi Ishizuka*



[温海地区]

(有)温海通信機 代表取締役
平形 和政 工業部会長

商業部会視察研修 会員相互の親睦と地域間交流

日 時：平成 27 年 11 月 15 日（日）～16 日（月）1 泊 2 日

視 察 先：宮城県

・気仙沼商工会議所小売商業部会 ・市内復興視察（語り部案内）

・みやぎ明治村、物産館 ・みやぎの杜の水族館

宿 泊 先：南三陸町「南三陸ホテル観洋」

参 加 費：一人 15,000 円

申込方法：10 月 30 日まで申込用紙を FAX してください。



お寺の住職による震災復興語り部ガイド

気仙沼観光コンベンション協会 HP より



[藤島地区]

(株)川尻モータース 代表取締役
佐藤 吉一 商業部会長

ビジネスマッチ東北 2015 研修会 東北最大級のビジネス展示会

研 修 日：平成 27 年 11 月 5 日（木）

研 修 先：積水ハウス（株）東北工場・ビジネスマッチ東北

参 加 費：一人 4,000 円（バス代、昼食代等含む）

申込方法：10 月 23 日（金）まで申込用紙を FAX してください。

●お問い合わせ・お申し込み先

出羽商工会 本所 TEL 0235-64-2130
FAX 0235-64-2208

経営指導員 小関 慎子 *Noriko Koseki*

庄内型エコハウス研究会研修事業 「技能を財産にする」これから新しいビジネスモデルを学ぶ

年々お客様の家づくりに対する考え方多様化し、作り手としてそれに合わせた提案、プランニングが益々重要になってきます。エコハウス研究会を通じ先進的な取組事例の研修や、同業他社との勉強会など新たな学びも多く、自社で取り入れることができることは取り入れ大変勉強になっています。皆さんも是非ご参加ください。

[朝日地区] 庄内型エコハウス研究会会員

㈲ 鈴木建築 鈴木 二三男さん



全国的に大工職人の不足が懸念され、早くから職人育成に力を入れている先進事例を通じ「技能を財産にする」これからの新しいビジネスモデルを学びます。

日 時：平成 27 年 10 月 28 日（水）午後 3 時～

講 演：「社員大工を財産にする工務店から学ぶ」

会 場：出羽商工会三川支所

参 加 費：無料

株式会社二村建築（新潟県弥彦村）

代表取締役 二村 清栄氏

●お問い合わせ 出羽商工会 本所 TEL 0235-64-2130 担当 佐藤 義和

チヨコッと婚活 募集中！

スイートトーク

1対1でじっくり話せる婚活イベント
クリスマスを前に素敵な出会いを…

日時 平成27年 11.29(日)

【受付】15:00～18:30

場所 グランドエル・サン

〒997-0801 山形県鶴岡市克原町17-7
TEL: 0235-24-4633

お申し込みは11月5日(木)からメールで受付します(先着順)。件名を「婚活イベント参加希望」とし、本文に氏名、性別、年齢、郵便番号、住所、携帯番号を記入の上、件名にアドレスへ送信下さい。

[E-Mail] y-satou2@shokokai-yamagata.or.jp [出羽商工会 佐藤]
※メール後に3日間経過して返信がない場合には、出羽商工会の
佐藤(0235-64-2130)までお電話ください。 主催 出羽商工会青年部

[朝日地区]
出羽商工会青年部副部長（婚活担当）
ナンバ建設(株) 専務取締役
難波 裕朋さん

商工貯蓄共済はこんなに役立っています！ 小さな掛け金（一口 2,500 円）で大きな保障、融資、貯蓄で役立ちます。

事業の運転資金としてだけでなく、ご家族、特にお子様の 10 年後の満期を見据えたご加入で、大学進学の資金などにあてる方も多いいらっしゃいます。
若ければ若いほど満期金として返ってくる額が上がるのも特徴です。

たとえば…

45 歳男性が 2 口加入

毎月の掛け金から年間保険料

10,812 円 × 2 口分引かれ…

死亡保障 200 万

満期金は 366,444 円

19 歳で大学進学予定の女の子

9 歳で 2 口加入

毎月の掛け金から年間保険料 1,440 円 × 2 口分引かれ…

死亡保障は 400 万

19 歳で受け取る満期金 **539,796 円 !!**

詳細は出羽商工会までお問い合わせください。



●お問い合わせ
出羽商工会 本所
TEL 0235-64-2130
経営支援員
松田 和樹 Kazuki Matsuda

出羽商工会の今後の予定、動き

10月19日・26日(月)	15:00	櫛引支所	簿記研修会 第5～8回
11月 2日・ 9日(月)			つるおか大産業まつり
10月17日～18日(土・日)			庄内型エコハウス研究会研修事業
10月28日(水)	15:00	三川支所	工業部会視察研修
10月30日～31日(金・土)		新潟県	ビジネススマッチ東北2015 視察研修会
11月 5日(木)		仙台市夢メッセ	ネットde記帳操作セミナー
11月 6日(金)	13:30	大山支所	商業部会研修会
11月15日～16日(日・月)	8:00	宮城県	農業部会特別講演会
11月20日(金)	15:00	なの花ホール	青年部婚活事業
11月29日(日)	14:30	グランド・エルサン	いいもの発見山形物産展
11月26日～12月1日(木～火)		東京池袋東武百貨店	経営研修会 講師 立石 裕明 氏
12月 3日(木)	9:00	三川支所	

■西部センターより(三川、大山、藤島)

10月16日(金)	15:00	三川支所
-----------	-------	------

■東部センターより(羽黒、櫛引、朝日)

10月18日(日)	10:00	羽黒地内・石段
10月23日(金)	10:00	六十里越街道
10月24日～25日(土・日)	10:00	道の駅月山
10月28日(水)	8:00	七五三掛十王峰
10月30日～11月1日(金～日)		湯殿山スキー場
11月 1日(日)	10:00	羽黒コミセン
11月 3日(火)	9:00	すまいる
11月19日(木)	15:00	朝日支所
12月 1日(火)		羽黒支所
12月 3日(木)		櫛引支所
12月 8日(火)		朝日支所

■南部センターより(温海)

10月17日～18日(土・日)	
10月18日(日)	
10月24日～25日(土・日)	
10月31日～11月1日(土・日)	
10月下旬	

関川しな織センター
温海川
温海川キラリ
越沢まやの館

関川しな織り祭り
金山坑道四の滝巡りトレッキング
キラリ紅葉まつり
越沢新そばまつり
温海政経懇話会

うちのヒット商品

アスファルトのアート舗装

昭和43年に㈱丸元建設として設立しました。一般建設業に加え、数年前より、お客様にプラスアルファで商品を提供したいとの考え方から、アスファルトへのアート舗装事業を始めました。現在、鶴岡市内で唯一、アスファルトのアート事業を行っております。

お客様が自宅に帰るのが楽しみになるような、住宅の玄関前のアスファルトのアート舗装は、デザインも配色もお客様の好みにできます。個人住宅向けのアート舗装事業を主に請け負っていますが、いずれは商店街の歩道など公共の場へもアート事業を広めたいと考えております。

是非、当社の展示場にてご覧ください。





すこもー編集室より



いよいよ、平成27年10月からマイナンバー通知カードの送付が開始されましたがね。マイナンバーは、国民一人ひとりが持つ12桁の番号で、生涯を通して利用し、原則変更されないそうです。平成28年1月から社会保険・税災害対策の行政手続きで利用が始まりますので、情報漏洩や詐欺など様々なトラブルを防ぐためにも事前にしっかり対策を考えましょう。

表紙の会員 御食事処いしい

TEL 0235-62-2461
〒997-0211 鶴岡市羽黒町手向字聖山212の1

齋藤 和 佐藤 楓 佐藤華香

眞田香巳

難波玲子

保科友恵