

出羽商工会 会報

第39号

「経営ビジョンに補助金を活かす」

発行人／上野 隆一

〒999-7601 山形県鶴岡市藤島字笹花33-1 Tel.0235-64-2130

HP 出羽商工会 <http://www.dewa-shokokai>

Twitter DewaSCI_JPN

Facebook 出羽商工会 DewaSCI

平成28年2月15日○発行



ヘア&メイクカシス

出羽商工会

商工会の支援を受けて平成27年秋に店舗をリニューアルしたヘア&メイクカシス。温海地区大岩川の自宅隣に美容室を開業してからちょうど9年が経過した際に提案されたのが、経営計画に基づいた販路開拓の取り組みを支援する小規模事業者持続化補助金だ。経営計画づくりをとおして、経営の現状や今後の方向性などが言葉として明確に理解していたものになった。

リニューアルした店舗はそれまでのレイアウトを大胆に変更し、店舗中央に壁面を設けて半個室化するなど、プライバシーの配慮にこだわっており、今まで以上にリラックスできると好評だ。リニューアル後は例年以上の予約を受注しているだけでなく、休眠顧客の掘り起こしの効果も生まれ、経営計画で策定した目標の実現に向けて手応えを感じている。

事業主の佐藤由美子さんがヘア&メイクカシスを開業したのは、他の人を気にすることなく、リラックスした時間を過ごせるマンツーマンサロンを提供したいという思いから。今回の取り組みを機にその思いを再確認しながら、消費者のニーズやトレンドの変化に応じた顧客満足度の向上を求めている。

ヘア&メイク カシス 佐藤由美子さん

平成27年度小規模事業者持続化補助金で店舗改装を実施した。

小規模基本法ってなに、どうなるの？

平成26年6月に成立した「小規模企業振興基本法（小規模基本法）」は日本の企業の約86.5%を占める小規模事業者のための法律です。以来、小規模基本法の考え方に基づいて様々な小規模事業者向けの支援施策が講じられてきました。が、小規模基本法は何を目指すのか。（社）小規模企業経営支援協会の立石裕明理事長にお聞きしました。



(社)小規模企業経営支援協会 理事長
(株)アテナソリューション代表取締役

立石 裕明さん
Hiroaki Tateishi

PROFILE

1963年温泉旅館の3代目として生まれる。
大阪芸術大学美術学科専攻科修了。
元兵庫県商工会青年部連合会長。

哲学が変わった！

この言葉こそが、その象徴である。講演等で全国の商工会等を訪問してきた。いつも、中小企業が海外展

開等々の、中小企業という言葉に違和感を感じてきた。

海外展開は関係ない。売上100億（下町ロケット）でも中小企業なのである。

これらは、商工会にとっては大企業である。

関係国会議員、官僚と議論を重ね、持続的発展という言葉が紡ぎ出された。

地域には、大きな成長発展は考えずとも、地域と雇用を守り、自己実現し、事業の持続的発展を考える小規模企業が殆どである。

今迄の日本は、成長発展企業推進が基本で、殆どの小規模企業に無縁であった。

しかし今回は成長発展のみならず事業の持続的発展が重要とされた。

下りのエスカレーター状態（人口減少等）でも、地域を支えてきた小規模企業に真正面から光を当てる事を決めたのである。

どんぶり勘定からの脱却

小規模企業の最大の強みとは、何もしてなかった事！

企業であれば当然の、試算表、顧客リスト、売上分析、経営計画等を作成している小規模企業は殆ど無い。きつい言い方だが、何もしていないのである。

毎月、棚卸しや試算表を作り、管理するだけで、効果は期待できる。過剰仕入れを5%下げれば、消費税対策は終了する。嘘ではなく数多くの実例が存在する。計るだけダイエツトと同じである。

「在庫は風景」をお金に変えるのである。

毎月、管理すれば結果がついてくる。単なるコストカッターではない。仕入れを下げるので、即効性、効果は高い。

乾いたタオルを絞るのではなく、絞った事のない濡れたタオルを絞るのである。

事業承継

小規模企業の殆どは、債務超過、個人事業主、名ばかりの株式会社なので、相続税、株の承継は、ほぼ関

係ない。

借金を継ぐ覚悟と継がせる覚悟である。

親へ感謝し、経営の知恵・工夫・経験を、敬聴し、簡単な計画書を作成する事である。

＜持続化補助金＞

画期的な50万円の販路開拓補助金である。

申請書もA4用紙5枚程度になった。是非活用して下さい。

＜青年部＞

イベント、消防団、PTA等々青年部員は日夜、金と時間を使って奔走している、立派である。しかし、決算書は見えていない。これではいけない。

青年部を経営の勉強の場にして頂き経営力強化が必須である。

＜小規模企業白書刊行＞

小規模企業の知恵、工夫、経験を集めました。

是非、活用して下さい。

最後に

商工会にとってタイムリミットだと今も思っている。

法律は知らない者を守りません。皆さん、家業と地域を守る為、活用して頂く事を切に願います。

小規模事業者持続化補助金

【テーマ】憩いの空間づくりによる新規顧客獲得計画

採択事例
ケース1

[藤島地区]

古民家カフェ 藤の家

代表 今野 多美子さん

Tamiko konno

獅子座 O型 趣味 ガーデニング

〒999-7601 鶴岡市藤島字古橋跡28
TEL 0235-64-5758OPEN / 11:00~15:30・17:30~21:00
定休日 / 月曜日(臨時休業有り)
※日・祝日夜は予約営業。

古民家カフェ 藤の家の経営計画書

1. 企業概要

築130年の古民家(自宅)を一部改修し、平成24年11月創業。落ち着いた雰囲気の中で地元食材を使った安心・安全な料理を提供している。和洋折衷のメニューは女性客を中心に好評で、従来の農家レストランとの差別化を図っている。

2. 顧客ニーズと市場の動向

客層は圧倒的に女性客が多く、店の雰囲気が重要視される。和室・洋室、和食・洋食とお客様が選択出来ること、個室でゆっくりという要望も強く、それに対応できる店舗づくりが求められている。

3. 提供するサービスの強み

昔の懐かしい雰囲気の中でゆっくり食事が出来ること。洋食・和食、単品・セット・コースメニュー、カフェメニュー、デザートが充実していること。

4. 目標と今後のプラン

憩いの空間づくりによる新規顧客獲得を計画のテーマに、設備投資による仕事の効率化、顧客サービス、新規顧客へのPRで魅力ある店づくりを目指す。

5. 採択内容

客席床の改修工事と給湯ボイラー改修工事

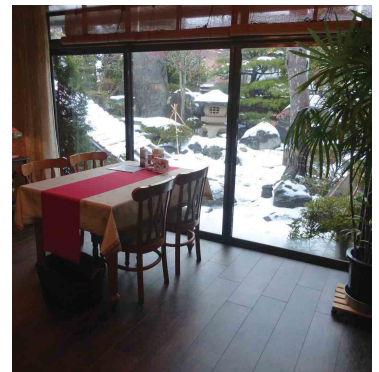
6. 結果

業務用給湯ボイラーの導入により、厨房内で効率よく作業が出来るようになり、お客様へのサービスが向上した。また、床をフローリングに統一したことで、店全体としてより古民家の落ち着いた雰囲気を持たせることができた。売上は前年比増、HPや広告によるPRで他の地域からの新規のお客さまも増え、多くご利用頂けるようになった。



おまかせ藤の家膳 2,000円(税別)

米の娘豚ソテーお魚料理季節の小鉢3品、サーモンのマリネ、むき蕎麦、つや姫、お汁、コーヒーとデザート付き



落ち着いた雰囲気のフローリングに改修した

小規模事業者持続化補助金

【テーマ】一般顧客向け小規模工事に注力する計画

採択事例
ケース2

[羽黒地区]

鈴木塗装店

代表 鈴木 誠さん

Makoto Suzuki

牡羊座 O型 趣味 ゴルフ

〒997-0163
鶴岡市羽黒町狩谷野目字高坂50
TEL 0235-62-2120(昼間)
0235-62-2760(夜間)

鈴木塗装店さんの経営計画書

1. 企業概要

1968年羽黒地区にて創業。事務所は山形県道47号線(鶴岡羽黒線)沿いにあり交通量が多い。商圏は庄内一円。売上の6割は東北一円に営業拠点を有する同業大手からの下請工事、4割が一般建築業者と一般顧客工事である。

2. 顧客ニーズと市場の動向

庄内地区は少子高齢化と世帯数減少が一気に進むことから、新築物件ではなくリフォーム物件の小規模な工事が増えると予想される。当社も一社の下請に依存することなく、一般顧客に向けた塗装の営業が求められている。

3. 提供するサービスの強み

お客様の期待に応える「納期」「品質」「コスト」がモットーである。

4. 目標と今後のプラン

当店の事務所は山形県道47号線に面して交通量が多いことから、一般顧客が当店を認識できるように看板を設置。看板には住宅塗装、防水、白アリ駆除といった一般顧客に向けた情報を強調し、小規模工事に注力する経営計画を策定。

5. 採択内容

一般顧客向け広告看板の設置事業

6. 結果

交通量の多い県道に大きく目立つ看板を設置したことで当事業所を認識してもらうことが出来るようになった。今後も一般顧客に向けた小規模工事業の営業に注力することで、受注の増加が期待される。



補助金を活用し、県道沿いに看板を設置した

大切な住まいを、そろそろ塗り替えませんか?

鈴木塗装店の約束

- ◎塗料の事なら何でもご相談下さい
- ◎見積り無料
- ◎見積り可能な企業としての責任をお受けいたします
- ◎お支払い方法は月々OK

10年以上経過した屋根、外壁、内部、床、壁、柱廻りのほとんどが、いま塗り替え時期を迎えています。手入が早ければ早いほど、大切な住まいの寿命が延びます。

《住まいの塗料のお申込み・ご相談は、皆様へ》

山形県知事許可(般-11)第701393号

塗装・塗料の専門店 鈴木塗装 (白アリ駆除もOK)

事務所 鶴岡市羽黒町狩谷野目字高坂50
TEL 62-2120(昼間) 62-2760(夜間)



[大山地区]

株式会社 マイロビー

代表取締役 阿部 克明さん
Katsuaki Abe

昭和21年10月生まれ O型

〒997-1124 鶴岡市大山2丁目38-21

TEL 0235-33-0110



富美子さん 克明さん 賢哉さん



リフォーム工事・ リノベーション工事に シフトチェンジ・アップ!

平成26年度
補助金採択

弊社は平成4年に設立し、株式会社に組織化した平成19年に、それまでの新築工事を主とした事業から将来の新築住宅着工数等の動向を見据え、リフォーム・リノベーション工事に事業展開しました。

平成23年には大手のハウスメーカー、メンテナンス会社との取引を開始し、全国チェーンの飲食店、カラオケ店のメンテナンス工事等、現在では24時間対応のサービスも行っております。常にお客様目線を大切に、迅速なアフターメンテナンスが売りとなっております。

昨年度は市のリフォーム補助金制度を大いに活用させて頂き、12物件の完成を見ました。工事金額も100万円から800万円程とお施主様の要望で様々です。現在までに、リノベーション工事物件としては高額な、工事金額2000万円という物件もありました。このような、リフォーム工事物件のリフォーム補助金制度に関する、関係機関への書類提出から工事完了に伴う補助金完了届の提出までを弊社でフォローさせていただいており、お客様から大変喜ばれております。

また昨年度、商工会で企画した経営計画書作成支援セミナーに参加した事がきっかけで、小規模事業者持続化補助金に申請し、採択。ホームページのリニューアルとチラシ作成を実施しました。HPは予想を超える反響とアクセス数でこれからの販路拡大の大きな効果を得ることができました。今後も商工会の方々と情報を共有し、経営に役立てていきたいと思っております。

新築、リフォーム・リノベーション共に、システムキッチン、システムバス等、良い商品をリーズナブルな価格で提供していますが、今後大手のハウスメーカー、メンテナンス会社、その他地元協力会社とのネットワークと連携を強化しお客様の必要とするサービスを提供し、発信していきたいと考えています。



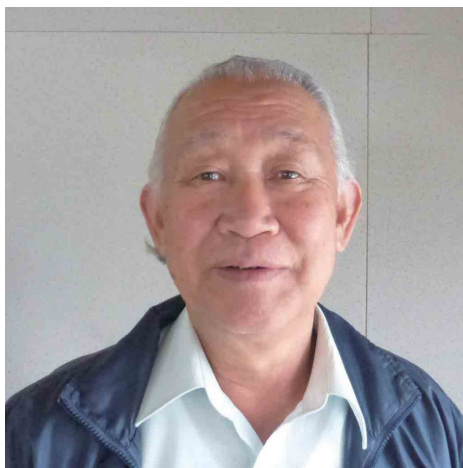
補助金を活用し、ホームページのリニューアルとチラシ作成を実施した。



経営指導員より

出羽商工会 経営指導員
孫谷 志保 Shiho Magoya

小規模事業者持続化補助金の申請がきっかけで何うようになりました。勉強熱心で前向きな社長にはいつも感嘆させられます。きめ細かいサービスと高い技術力により今日まで実績を重ねておられましたが、その良さを最大限発信し、お伝えし、お客様へお届けできるよう今後も支援していきたいと思っております。



[三川地区]

茂一そば

事業主 齋藤 幹雄さん

Mikio Saito

昭和21年2月生まれ O型

〒997-1301 三川町大字横山字袖東16-9

TEL 0235-66-3695

営業時間／10:00～17:00

定休日／第1、第3月曜日

※祝日の場合は翌日。



あいもり 630円(税込)



こだわりの手打ち製法で お客様に喜んでいただける麺を 提供したい

記帳
指導

昭和45年、三川町横山の現在地で茂一そばの営業を開始しました。(有)齋藤製麺所の末っ子として生まれた私は、店の手伝いをしながら時には農業、また時には鶴岡市にある兄が経営する蕎麦店、三昧庵の手伝いをしておりましたが、いつしか自分の店を持ちたいと思うようになり開業に至りました。開業当初は2人の子供を育てながら夫婦2人3脚での営業、とにかく無我夢中でした。

当店の看板メニューである麦きりは、ここ庄内の麦きり文化の発祥ともいえるものであり、完全手打ちの製法です。このような作り方は数少ないと思います。その日その日の気候によって、少しずつ調整をしながら仕上げます。麦きりは湿度計のようなものなので、乾燥具合によって天気が分かるほどです。来店して下さるお客様は、地元の方はもちろんのこと、鶴岡・酒田さらには庄内以外からも当店の味を求め、足を運んでくださいます。常連のお客様が店の営業年数と共に高齢になり、誰かに支えられながらも食べに来て下さる姿というのはとても感慨深いものがあります。

また、経理の面では商工会に記帳代行という形で支援をいただいています。今は経理を息子夫婦に引き継ぎ、「ネットde記帳自計化」も視野にいれているところです。決算、申告その他日常業務のささいな点についても気軽に相談が出来るというのが商工会のメリットではないでしょうか。

当店はお客様を大切にしながら、こだわりの「麦きり」「そば」を多くの人に味わって頂けるよう、家族皆で、手間と時間を惜しまず心を込めて作っております。ぜひ一度、ご賞味下さい。



ふじ子さん

幹雄さん

宏さん

千和さん

経営支援員より

出羽商工会 経営支援員
高橋 彩 Aya Takahashi

私は今年度より記帳代行を担当させていただいています。主に経理担当である奥様のふじ子さんと面談を重ね記帳指導を行っていますが、日々の帳簿の管理や、証憑類の整理などもきちんとされていて、私も記帳代行を通して学ぶことが多いです。また、茂一そばさんは代表の幹雄さんはじめ、ご家族4人で経営されていますが、いつも伺いしても気さくな笑顔で迎えて下さり、私も巡回の途中にほっと一息つけるような暖かいお店です。(麦きり・お蕎麦は絶品です!) 出羽商工会では、さらなる事業発展のお力になれるよう、これからも支援につとめていきたいと思っています。

出羽商工会青年部の活動

部員の企業が商売繁盛し継続すること そして雇用を増やすことが 地域貢献に繋がる

私の考える本当の意味の地域貢献とは、『部員の企業が商売繁盛し継続すること、そして雇用を増やすこと』です。商売繁盛していくためには、お客様に必要とされ、社員同士仲間に必要とされ、地域に必要とされ、地域になくってはならない企業にならなくてはなりません。

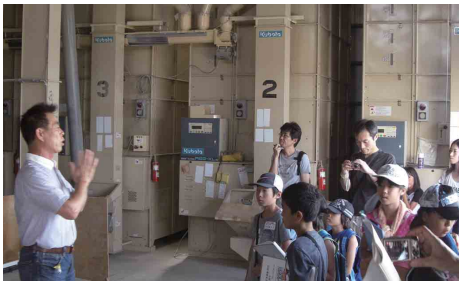
基本方針に『そうだ、商売の話をしよう!』を掲げ、商売での成功談、失敗談、悩み事、夢などをグループ単位に分かれ討論しあう経営勉強会を行ったことは、合併後8年目にして初めての取り組みです。部員同士の交流も深まり、継続して行っている婚活パーティーや庄内鍋バトル、小学生の職場体験ツアー、などのイベントも積極的に行っています。

今後も部員一丸となって、この地域を盛り上げていきたいと思っています。



佐藤 知志
Tomoyuki Sato

出羽商工会青年部長
（前）大山ボデー 専務取締役
A型 牡羊座
趣味 スキー、野球



〈小学生の職場体験ツアーにて〉
精米施設の見学



〈小学生の職場体験ツアーにて〉
車のボデーのへこみを直す体験



グループに分かれ討論し合う 経営勉強会

出羽商工会女性部の活動

女性らしい視点で私達に出来る事は何かを考え、 今後の活動に取り組んでいきたい

本間紀枝子部長より受け継ぎ、右も左も分からぬまま無我夢中で今日までやってきました。女性部の事業をするにも、とても範囲が広く、各支部毎の活動と折り合いをつけながら「健康づくりと運動」の研修会や交流会、そして「パソコン教室」を行いました。皆で情報を交換したりして和やかに親交を深める事が出来ました。また平成27年度若手後継者等育成事業として「環境改善事業」に取り組み、エネルギーの問題、ゴミの現状などいろいろと施設を見学し勉強してきました。これを元に地球温暖化・エコ・ゴミの削減など、私達に出来る事は何かを考え、これからの課題として今後の活動に取り組んで行きたいと思います。

私達と一緒に興味のある事、やってみたい事など共に活動してみませんか。部員を募集しています。



平 親 義
Yoshi heishin

出羽商工会女性部部長
丸善防水工業
牡牛座 A型
趣味 手芸



鶴岡市リサイクルプラザ「くるりん館」の視察



商工会女性部東北大会に参加



パソコン教室

平成28年度 優良従業員表彰の実施について

地域で頑張る社員へ日頃の功績を称える良い機会です。 是非ご活用ください！

優良従業員表彰は、会員事業所に勤務する従業員を対象とした合同表彰式で、永年にわたり勤務され、事業所の発展と事業所を通じて地域経済の発展に尽力された優秀な従業員の皆さんの功績を称えることを目的に毎年開催される事業です。是非ご活用下さい。

※表彰は4月理事会での選考審査を経て、5月中旬の商工会総代会席上での表彰になりますので、後日、被表彰者へご通知申し上げます。

※詳しくは同封いたしました「平成28年度優良従業員表彰の実施について」をご覧ください。



推薦方法

10年以上、20年以上、30年以上、40年以上の勤続従業員の方をご推薦下さい。

表彰負担金、懇親会負担金が必要です。同封いたしました様式第3号にご記入の上3月16日(水)まで、商工会本所及び支所事務所に提出お願いします。

マル経融資 無担保・無保証

融資限度額 2,000万／金利 1.15% (2015.10現在)

運転資金（7年以内 据置1年以内） 設備資金（10年以内 据置2年以内）

- 引き続き1年以上事業を営んでいる方。 ●納期が到来している所得税(法人税)、事業税、住民税を完納している方。
- 出羽商工会の経営指導を原則として6カ月以上受けている方。 ●従業員が商業サービス業は5人以下、製造・建設業は20人以下の企業。

小規模企業共済法の一部が平成28年4月1日より改正 共済事由の見直しで円滑な事業承継が期待されます

小規模企業の経営者が、掛金の額や納付期間に応じて、退職・廃業・死亡時に共済金を受け取れる「小規模企業共済」が拡充される事になりました。

小規模企業共済では、これまで、配偶者や子に事業承継した際に受け取れる共済金は、廃業時や死亡時に比べて減額されていましたが、この改正により見直されることになりました。

【共済事由の見直しの内容】

- ① 準共済事由からA共済事由に見直された事由
個人事業主の「個人事業主が配偶者又は子への事業の譲渡」
共同経営者の「個人事業主の配偶者又は子への事業の全部譲渡に伴い、配偶者又は子への事業（共同経営者の地位）を全部譲渡」
- ② 準共済事由からB共済事由に見直された事由
会社等役員の「会社等役員の退任（疾病・負傷・死亡・解散を除く）」のうち、会社等役員の退任日において65歳以上の場合

商工貯蓄共済はこんなに役立っています！

小さな掛金（一口2,500円）で大きな保障、融資、貯蓄で役立ちます。

事業の運転資金としてだけでなく、ご家族、特にお子様の10年後の満期を見据えたご加入で、大学進学資金などにあてる方も多くいらっしゃいます。

若ければ若いほど満期金として返ってくる額が上がるのも特徴です。

たとえば…

45歳男性が2口加入
毎月の掛金から年間保険料
10,812円×2口分引かれ…
死亡保障 200万
満期金は 366,444円

19歳で大学進学予定の女の子
9歳で2口加入
毎月の掛金から年間保険料 1,440円×2口分
引かれ…
死亡保障は 200万
19歳で受け取る満期金 **539,796円!!**



●お問合せ
出羽商工会 本所
TEL 0235-64-2130
経営支援推進員
松田 慶子 keiko matsuda

詳細は出羽商工会までお問い合わせください。

出羽商工会の今後の予定、動き

3月 4日～5日(金・土) 銀山温泉、金山町、戸沢村

出羽商工会観光振興視察研修会

■西部センターより(三川、大山、藤島)

2月13日(土) 10:00 大山
2月25日(木) 15:00 なの花ホール
3月 8日(火) 10:00 本所

第21回大山新酒・酒蔵まつり
町長との地域懇談会
経営計画作成個別相談会

■東部センターより(羽黒、櫛引、朝日)

2月23日(火) 11:00 羽黒
2月25日(木) 11:00 櫛引
2月26日(金) 11:00 朝日
2月28日(日) 8:30 道の駅月山
3月 2日(水) 14:00 朝日
3月10日(木) 10:00 櫛引支所
3月12日(土) 15:00 道の駅月山
3月16日(水) 15:30 やまぶし温泉ゆぽか

羽黒支部第3回運営委員会
櫛引支部第3回運営委員会
朝日支部第3回運営委員会
月山あさひ雪まつり2016
梵字川溪谷再発見! プロジェクト第3回企画会議
経営計画作成個別相談会
梵字川溪谷紅葉写真コンテスト表彰式
東部センター第3回役員合同会議

■南部センターより(温海)

2月 4日(木) 15:00 あつみ温泉高見屋別邸久遠
16:00 あつみ温泉高見屋別邸久遠
2月17日(水) 16:00 あつみ温泉

第3回温海支部運営委員会
温海支部役員合同研修会
女性部温海支部講習会

決算申告個別相談会 ●受付/10:00～16:00(30分単位) ●相談料/30分 1,000円

日 時	場 所	税 理 士 名
2月24日(水)	温海支所	佐藤 清一
	大山支所	西脇 修
2月25日(木)	羽黒支所	長谷川 清
	櫛引支所	加藤 千尋
2月26日(金)	本所	渡部 修治
3月 3日(木)	三川支所	西脇 修
	温海支所	佐藤 清一(※午前のみ)
	朝日支所	加藤 千尋
3月 7日(月)	本所	渡部 修治
3月 9日(水)	大山支所	西脇 修(※午前のみ)
3月10日(木)	櫛引支所	加藤 千尋(※午前のみ)
	温海支所	佐藤 清一(※午前のみ)
3月11日(金)	羽黒支所	長谷川 清(※午前のみ)

鶴岡税務署からのお知らせ

平成27年分所得税及び復興特別所得税の確定申告書の作成・相談について、下記の期間中『エスモール2階 イベントスペース』にて実施します。

【開設期間】平成28年2月10日(水)～3月15日(火)
(土・日・祝日を除く)

【開設時間】午前10時～午後4時

※この期間中は、税務署では作成・相談を行っておりませんのでご注意ください。

※会場は混雑し、長時間お待ちいただく場合があります。特に、申告期限間際は混雑しますので、お早めにご来場ください。

※確定申告書は、会場に出向かずにインターネットで作成することも可能です。詳しくは折り込みチラシをご覧ください。

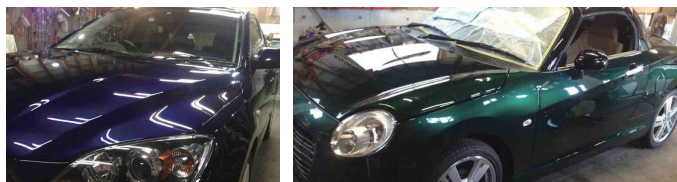
うちのヒット商品

車のボディコーティング

●CarMedical Complete オリジナル
プロテクション・ガラス・コート

「プロテクション・ガラス・コート」は車のボディコーティング剤で、混じりつけない純粋なガラスのコーティングです。数々の試行錯誤を重ね、4年前に商品として販売しました。一度「プロテクション・ガラス・コート」を施せば、

新車以上のツヤと輝きになります。他のコーティングとの決定的な違いは、メンテナンス(再施工)無しでの長期保持が可能であること。耐候性・接着性・防錆性・耐透水性・耐吸水性・耐酸性・塩基性・耐アルカリ性・溶剤性・不燃性・耐熱性に優れています。汚れも水洗いだけで簡単に落ち、どの洗剤で洗ってもかまいません。コートの上にさらにワックスや溶剤を上塗りができます。通常のコーティングでは満足できない、車にこだわりを持っている方は是非いかがでしょうか。



施工価格：軽自動車5万円(税別)から

すいも編集室より



●株式会社 辰勇 Car Medical Complete

代表取締役 齋藤 広和さん

〒999-0013

山形県鶴岡市道形町47-1

TEL 兼 FAX 0235-23-1041

〔定休日〕毎週土曜日

当会報でも度々取り上げている「小規模事業者持続化補助金」は小規模基本法が成立して初めてできた、小規模事業者の販路開拓のための補助金です。販路開拓のためであれば、チラシ作成やポストティング、お店のバリアフリー化のための店舗改修など、幅広い用途に活用できます。補助上限額50万円、補助率2/3の補助金ですが、経営計画を作ることが採択の条件です。大切なのは、この補助金の利用をきっかけに経営をどのような方向に持って行くかです。経営計画と向き合うことがとても重要です。

●表紙の会員 ヘア&メイクカシス TEL 0235-43-4422

〒997-1123 鶴岡市大岩川甲394

齋藤 和 佐藤 楓 佐藤 里香 眞田 奈巳 難波 玲子 保科 友希恵